



FAU Fundação
de Apoio
Universitário

Balanço sobre
REALIZAÇÕES

2017 - 2022



EXPEDIENTE

Conselho Curador

Prof. Carlos Henrique de Carvalho – Presidente
Profa. Elaine Gomes Assis - Vice-presidente
Prof. Sérgio Ferreira de Paula Silva
Prof. Maurício Cunha Escarpinati
Prof. Carlos Ueira Vieira
Sr. Alfredo Alexandre A. Santos Ferrão
Sr. Fábio Túlio Felipe

Conselho Fiscal

Prof. Edilberto Batista Mendes Neto – Presidente
Profa. Mara Alves Soares
Prof. Thiago Gonçalves Paluma Rocha

Diretoria Executiva

Rafael Visibelli Justino (18/06/2018 – atual)

SUMÁRIO

Introdução	4
Quem somos	5
Nossos serviços	6
Nossas apoiadas	6
Credenciamentos	7
Missão, visão e valores	8
Ações realizadas	9-19
2017 - O início de novos tempos	9
2018 - O retorno ao papel de apoio	10-11
2019 - Avanço nos processos internos	12-13
2020 - O ano em que a pesquisa não parou	13
2021 - Um salto de profissionalismo	14-15
2022 - Conquistando território	16-19
Destaque para projetos com a iniciativa e apoio da FAU	20-21
Nossos números mais recentes 2022	22
Resultado financeiro	23
Conclusão	23

INTRODUÇÃO

Nos últimos anos a FAU enfrentou diversos desafios, o principal deles foi o processo de reestruturação administrativa e financeira, em junho de 2018, o que permitiu identificar um grande potencial de receitas, especialmente com a retomada da cobrança dos cursos de especialização lato sensu pela Administração Superior da Universidade Federal de Uberlândia (UFU). Graças a um Termo de Ajustamento de Conduta firmado com o Ministério Público Federal e o Ministério Público do Estado de Minas Gerais.

Além disso, a infraestrutura de qualidade, que estava parcialmente ociosa, dispunha de um enorme potencial de gerar receitas a curto prazo. A partir de um intenso trabalho de planejamento e gestão, em conjunto com o Conselho Curador, foi possível realizar todas as ações necessárias para a recuperação da FAU.

Hoje, a instituição figura entre as principais fundações de apoio do país, oferecendo serviços de alta qualidade e contribuindo para a formação de profissionais altamente capacitados e preparados para enfrentar os desafios do mercado de trabalho. Estando comprometida em seguir crescendo e contribuindo cada vez mais para o desenvolvimento científico e tecnológico do Brasil, com transparência e responsabilidade.



Este relatório apresenta uma avaliação detalhada das mudanças organizacionais realizadas, destacando as ações fundamentais que permitiram à instituição dar um salto de profissionalismo e se tornar uma das principais fundações de apoio do país.



QUEM SOMOS

A Fundação de Apoio Universitário – FAU, é uma organização de direito privado, sem fins lucrativos, instituída no dia 20 de dezembro de 1982 por servidores da Universidade Federal de Uberlândia – UFU, com intuito de aprimorar e otimizar a gestão de projetos de pesquisa, ensino, extensão, inovação e de desenvolvimento institucional.

Com autonomia administrativa, financeira e patrimonial, a Fundação atua como escritório de projetos viabilizando o desenvolvimento de parcerias com o setor público e privado utilizando-se do conhecimento e expertise de suas instituições apoiadas, atuando, ainda, na transferência de tecnologia, viabilizando a inserção, na comunidade externa, do resultado de pesquisas e desenvolvimentos tecnológicos realizados no âmbito de suas instituições.

A equipe de profissionais da FAU está capacitada a atender as necessidades de seus usuários, fornecendo orientações de caráter operacional e de gestão a pesquisadores, docentes, técnicos administrativos, dentro de preceitos legais e regimentais específicos a cada ramo de atividade.



NOSSOS SERVIÇOS

Prospecção e
financiamento
de projetos

Gerenciamento
de cursos de
curta duração

Promoção e
incentivo das artes
e da cultura

Oferta de cursos
de pós-graduação
lato sensu

Gestão e captação
de eventos
técnico-científicos

Importação de
equipamentos e
materiais para
pesquisa

Gestão de convênios e contratos, sendo
eles de cunho público, privado, nacional
e internacional. Gestão de projetos de
pesquisas, estudos, consultorias e
prestação de serviços

NOSSOS APOIADOS:



FAU Fundação
de Apoio
Universitário

CRENCIAMENTOS

A Fundação de Apoio Universitário é reconhecida como uma das instituições **mais importantes do país** no que se refere ao fomento à pesquisa, ensino, extensão e inovação. Isso se deve, em grande parte, aos credenciamentos que a fundação possui junto a diversos órgãos governamentais e instituições de ensino. Entre os principais credenciamentos da FAU, destacamos:

MEC/MCTI



A Fundação de Apoio Universitário (FAU) teve seu credenciamento junto ao Ministério da Educação (MEC) e Ministério de Ciência, Tecnologia e Inovação (MCTI) renovado por mais cinco anos em 2022, por meio da Portaria Conjunta N° 200. Isso permite à FAU executar projetos em parceria com a Universidade Federal de Uberlândia (UFU) até janeiro de 2027. Essa renovação é crucial para a legalidade e qualidade das atividades desenvolvidas pela FAU, contribuindo para o avanço da ciência e tecnologia no país.

CNPQ



Em agosto de 2018, o CNPq credenciou 44 fundações de apoio para receber e gerenciar recursos de empresas privadas, sendo a FAU uma das credenciadas. Essa medida permite que as empresas invistam em pesquisa e inovação em parceria com as instituições de ensino e pesquisa, gerando avanços em termos de conhecimento e desenvolvimento econômico, além de fortalecer a relação entre academia e setor privado. As fundações de apoio são organizações sem fins lucrativos que apoiam atividades de pesquisa, ensino e extensão em instituições públicas de ensino superior e centros de pesquisa.

FAPEMIG



Em junho de 2022, a FAU foi aprovada para o cadastramento junto à FAPEMIG, visando apoiar projetos de pesquisa, ensino e extensão, além de projetos de desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e estímulo à inovação. A Fundação já atendia todos os requisitos das Chamadas anteriores e, desta vez, solicitou o cadastramento no maior nível - nível IV, sendo aprovada após rigorosa avaliação. Com essa aprovação, foi comprovada a capacidade da FAU na gestão administrativa e financeira, na importação de equipamentos e materiais para pesquisa, no monitoramento de projetos e na integridade e transparência, consolidando seu programa de compliance.



MISSÃO

A missão da Fundação de Apoio Universitário (FAU) é aprimorar e otimizar projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação universitária, com o objetivo de contribuir para o desenvolvimento econômico e social da região.

VISÃO

A nossa visão é consolidar a Fundação de Apoio Universitário (FAU) como a principal instituição de apoio ao desenvolvimento acadêmico e científico do interior de Minas Gerais, reconhecida pela excelência em projetos de pesquisa, ensino, extensão e inovação universitária. Almejamos ser uma referência nacional em nossas áreas de atuação, contribuindo para a formação de profissionais qualificados e a melhoria da qualidade de vida da sociedade.

VALORES

Legalidade, impessoalidade, moralidade, publicidade, economicidade, transparência, eficiência e não discriminação

AÇÕES REALIZADAS

2017 O INÍCIO DE NOVOS TEMPOS



FAU DE CASA NOVA

Em maio de 2017, a FAU conquistou a ocupação de sua sede própria, atendendo às exigências do Ministério Público de Minas Gerais (MPMG). O novo prédio, com área total de 2.283 m² distribuídos em três andares, ofereceu à Fundação maior autonomia e proximidade com seus usuários, representando um avanço significativo em sua relação com a UFU. Quatro anos após a conclusão da obra, a inauguração do espaço simbolizou a elevação da FAU a um novo patamar, caracterizado por maior profissionalismo e melhoria contínua de seus processos.

RETOMADA DA PÓS-GRADUAÇÃO *LATO SENSU*

A Universidade Federal de Uberlândia (UFU), com o apoio da FAU, retomou a oferta de cursos de pós-graduação lato sensu com cobrança de mensalidade em junho de 2017, graças ao Termo de Ajuste de Conduta (TAC) firmado em parceria com o Ministério Público Federal (MPF). O TAC segue as normas estabelecidas na Resolução 07/2016 do Conselho de Pesquisa e Pós-Graduação (Conpep), que permite uma maior flexibilidade na criação e gestão de novos cursos lato sensu, com cobrança de mensalidade, enquanto os cursos stricto sensu, ou seja, mestrado e doutorado, continuam sendo oferecidos gratuitamente.

2018 O RETORNO AO PAPEL DE APOIO

REGULARIZAÇÃO DE REPASSES PARA O FUNDO INSTITUCIONAL UFU

A Fundação de Apoio Universitário (FAU) e a Universidade Federal de Uberlândia (UFU) negociaram a regularização dos repasses ao Fundo Institucional da UFU, após o parcelamento deferido pelo Acórdão TCU 9172/2017 e os repasses mensais dos valores arrecadados, ocorridos em janeiro de 2018. As negociações permitiram a quitação das dívidas e a regularização dos repasses, garantindo estabilidade e previsibilidade para a gestão dos recursos da universidade. A regularização dos repasses beneficia diretamente toda a comunidade acadêmica e científica da UFU, contribuindo para o funcionamento pleno e o desenvolvimento da instituição.

REESTRUTURAÇÃO ADMINISTRATIVA E A RECUPERAÇÃO FINANCEIRA DA INSTITUIÇÃO

Em junho de 2018, a Fundação de Apoio Universitário (FAU) passou por uma grande reestruturação administrativa para reverter os resultados negativos dos últimos anos e salvar a empresa da crise financeira em que se encontrava.

A primeira medida adotada pelo Conselho Curador da instituição foi nomear uma nova Diretoria Executiva, que passou a ser desempenhada pelo Sr. Rafael Visibelli Justino, que teve, como primeira ação realizar um levantamento da situação e elaborar um plano de gestão de recuperação da Fundação. A situação encontrada era preocupante. A empresa apresentava um déficit no orçamento da Diretoria Executiva de aproximadamente **R\$ 1.170.000,00**, além de despesas que superavam as receitas. Os resultados financeiros dos anos de 2016 e 2017 foram negativos e, até maio de 2018, já havia um prejuízo acumulado de **R\$ 150.000,00**.

Diante desse cenário, medidas drásticas foram tomadas pela nova Diretoria, com aprovação do Conselho Curador, para tentar reverter a situação. A primeira ação foi a redução imediata de despesas, principalmente com Recursos Humanos. Além disso, a parte ociosa do prédio da FAU foi alugada para empresas, gerando uma receita mensal de aproximadamente **R\$ 20.000,00**. Outra medida importante foi a redução da Função Gratificada de Diretor em **61%**, sem benefícios adicionais.

A diretoria executiva e o Conselho Curador passaram a acompanhar diariamente a execução orçamentária e, mensalmente, apresentar relatórios ao Conselho da empresa. Essas ações foram necessárias para garantir a sustentabilidade financeira da empresa e evitar um possível fechamento. A reestruturação foi bem-sucedida e, desde então, a empresa vem apresentando resultados positivos e uma gestão financeira mais eficiente.

1º FOMENTO A PESQUISA REALIZADO PELA FAU

Em setembro de 2018, a Fundação de Apoio Universitário (FAU), lançou o Edital FAU nº 002/2018 do Programa Institucional de Apoio à Pesquisa, oferecendo recursos financeiros para trabalhos científicos. O edital disponibilizou R\$ 224 mil para a pós-graduação stricto sensu (mestrado e doutorado) da Universidade Federal de Uberlândia, correspondendo a 10% do valor arrecadado pela fundação desde agosto de 2017 com cursos de especialização (lato sensu) não gratuitos oferecidos pela universidade. A chamada pública objetivou apoiar pesquisadores de todas as áreas da UFU, desde que fossem professores doutores ativos e credenciados em programas de pós-graduação stricto sensu. O edital contemplou 40 propostas de pesquisa, com um apoio financeiro de R\$ 5.600,00 por projeto.

NEGOCIAÇÕES COM BANCOS PARA ISENÇÕES E REDUÇÕES DE TARIFAS

A Fundação de Apoio Universitário (FAU) tem buscado incansavelmente formas de apoiar a pesquisa científica na Universidade Federal de Uberlândia (UFU), e uma de suas conquistas foi a negociação com o Banco do Brasil, em outubro de 2018, para redução e isenção de tarifas para projetos, permitindo a redução de custos e maior competitividade.

Com essa importante conquista, a FAU tem demonstrado seu compromisso em buscar novas soluções para auxiliar os pesquisadores da UFU a realizarem seus projetos, sem que tenham que arcar com custos excessivos. As negociações para a redução e isenção de tarifas têm sido fundamentais para o sucesso desses projetos, uma vez que os pesquisadores não precisarão mais se preocupar com as altas tarifas bancárias.

Essa iniciativa da FAU é uma prova do seu compromisso em apoiar a pesquisa científica de qualidade na UFU. A redução de custos para os projetos de pesquisa é uma medida importante para garantir que os pesquisadores da universidade possam competir em igualdade de condições com outras instituições de pesquisa.

Por meio da negociação com o Banco do Brasil, a FAU tem conseguido promover o desenvolvimento científico da UFU, incentivando o surgimento de novos projetos e contribuindo para a consolidação da universidade como referência em pesquisa científica no país.





ADOÇÃO DE PROCESSOS ELETRÔNICOS

Uma das principais ações de 2019 foi a adoção de processos eletrônicos, encerrando o uso de processos físicos. Essa mudança teve como objetivo aumentar a celeridade e reduzir os custos associados ao uso de papel, toner, impressoras e espaço físico.

A adoção dos processos eletrônicos representa um avanço significativo na maneira como a FAU gerencia seus processos internos. O uso de sistemas eletrônicos permite que os processos sejam gerenciados de forma mais eficiente, permitindo que informações sejam compartilhadas mais rapidamente entre as partes envolvidas.

Ao encerrar os processos físicos, a FAU reduziu significativamente os custos associados ao uso de papel, toner e impressoras. Esses custos, que anteriormente representavam uma parcela significativa do orçamento da instituição, agora podem ser redirecionados para outras áreas que necessitam de investimentos.

Além disso, a mudança para processos eletrônicos reduziu a necessidade de espaço físico para armazenar documentos, permitindo que a FAU otimizasse o uso de suas instalações e reduzisse seus custos com aluguel ou manutenção de espaços adicionais.

Em resumo, a adoção de processos eletrônicos na FAU representou uma mudança significativa na forma como a instituição gerencia seus processos internos. Ao reduzir custos e aumentar a eficiência, a FAU está agora em melhor posição para atender às necessidades de seus alunos e professores, fornecendo serviços mais eficientes e de melhor qualidade.

APOIO AO PRÊMIO DE INOVAÇÃO UFU 4.0

Em outubro de 2019, a Fundação de Apoio Universitário prestou apoio ao Prêmio Inovação UFU 4.0. O objetivo desse prêmio foi apresentar à sociedade e à comunidade universitária os avanços da UFU em relação à cultura 4.0. Além disso, o prêmio visou incentivar o trabalho em equipe multidisciplinar e a criação de negócios, processos, produtos, serviços e soluções inovadoras de impacto social e econômico. Dessa forma, o prêmio promoveu o envolvimento da academia com essa nova visão de mundo.

PROGRAMA DE INTEGRIDADE FAU

O Programa tem como objetivo principal prevenir e combater atos de corrupção e fraudes, estabelecendo padrões e diretrizes para a conduta de todos os colaboradores, diretores e conselheiros da FAU.

Ao adotar medidas e ações institucionais destinadas a garantir a integridade das atividades da Fundação, o programa contribui para a construção de uma imagem sólida e confiável da FAU perante a sociedade e seus parceiros. Além disso, o programa assegura um ambiente de trabalho mais saudável e justo, onde a meritocracia e a igualdade de oportunidades são valorizadas e promovidas.

Entre as diretrizes estabelecidas pelo Programa de Integridade da FAU estão a adoção de práticas de governança corporativa, a identificação e gestão de riscos, a capacitação dos colaboradores em relação às normas e procedimentos internos, a implementação de canais de denúncia e a investigação de eventuais suspeitas de irregularidades.

Com a aprovação e registro do programa, a FAU se coloca em sintonia com as melhores práticas de gestão empresarial e fortalece sua posição como uma instituição séria e comprometida com a ética e a transparência. É importante destacar que a implementação do programa deve ser acompanhada por um esforço contínuo de conscientização e engajamento por parte de todos os envolvidos, visando consolidar a cultura de integridade na FAU.

2020 O ENFRENTAMENTO DA COVID - 19

O ano de 2020 foi marcado pela pandemia de COVID-19, que exigiu dos gestores ações imediatas para preservar a saúde dos funcionários e diminuir os impactos financeiros causados pela crise. Na Fundação de Apoio Universitário (FAU), a Diretoria Executiva e o Conselho Curador adotaram medidas desde o início da emergência em saúde pública de importância nacional declarada pelo Ministério da Saúde.

As ações adotadas foram divididas em duas frentes: sanitárias e econômicas. Na frente sanitária, foram adotadas medidas para proteger a saúde dos funcionários, como a adoção do trabalho remoto para todos, a divulgação de material de conscientização, a aquisição de álcool em gel e máscaras de proteção, a testagem e isolamento de todos os colaboradores e a instalação de acrílicos protetores. Essas medidas foram fundamentais para garantir a segurança e o bem-estar dos funcionários, protegendo-os do risco de contágio pelo coronavírus.

Já na frente econômica, a FAU adotou medidas para enfrentar a crise financeira decorrente da pandemia. Foram cortadas despesas na ordem de 18 mil reais mensais, contratos foram revistos e renegociados, e houve a suspensão por 90 dias do repasse mensal ao Fundo Institucional da UFU. Além disso, foi suspensa também por 90 dias a parcela FINEP da impropriedade do INFRA 6, e alguns professores CELIN tiveram a opção de se licenciar sem remuneração.

A adoção de tais medidas permitiu à FAU se adaptar às exigências do momento e manter-se competitiva, garantindo a qualidade dos serviços prestados aos seus clientes. A capacidade de agir de forma rápida e eficaz foi fundamental para que a FAU pudesse enfrentar a crise da COVID-19 e se preparar para os desafios do futuro.

PROJETO CASA EM ORDEM

O ano de 2021 iniciou com a implementação do Projeto Casa em ordem, visando a melhoria na governança e nos processos internos. O projeto foi elaborado com o objetivo de mapear os riscos operacionais, melhorar a governança, aprimorar os controles de gestão e envolver as áreas na elaboração, revisão e formalização dos processos internos.

O mapeamento dos riscos operacionais é essencial para identificar as possíveis falhas e ameaças nos processos internos da organização, permitindo que a FAU tome medidas preventivas para minimizar esses riscos e garantir a continuidade das suas atividades. A melhoria na governança, por sua vez, visa estabelecer diretrizes claras e eficientes para a tomada de decisões, visando à maximização dos resultados e à transparência nas ações.

Os controles de gestão, por sua vez, têm como objetivo garantir a eficiência dos processos, evitando a ocorrência de falhas e erros que possam comprometer os resultados da organização. Por fim, a participação das áreas na elaboração, revisão e formalização dos processos internos é fundamental para garantir que os processos sejam aderentes à realidade da organização, permitindo uma maior eficácia na execução das atividades.

Em resumo, o projeto de melhoria na governança e nos processos internos da FAU tem como objetivo tornar a organização mais eficiente, transparente e aderente às necessidades e demandas do mercado. Isso por meio do mapeamento dos riscos operacionais, da melhoria na governança, dos controles de gestão e da participação das áreas na elaboração, revisão e formalização dos processos internos, a FAU busca maximizar os seus resultados e garantir a satisfação dos seus clientes e colaboradores.

A FAU EM EXPANSÃO

Em 2021, a FAU criou o Setor de Expansão, que tem como principal objetivo aumentar a captação de recursos com a iniciativa pública, privada, nacional e internacional. Esse setor é mais um serviço à disposição da comunidade universitária, que pode contar com o apoio na geração de leads, nas negociações de captações com órgãos e empresas financiadoras, na elaboração e formatação de propostas e na identificação de potenciais patrocinadores e de competências para o desenvolvimento de projetos.

A expansão da FAU é fundamental para que a instituição possa crescer e se desenvolver cada vez mais, oferecendo mais serviços e benefícios para seus alunos e colaboradores. Com a criação do Setor de Expansão, a Fundação se torna ainda mais forte e preparada para enfrentar os desafios e as demandas do mercado atual.

Além disso, o Setor traz muitos benefícios para a comunidade universitária, pois a captação de recursos é fundamental para a realização de projetos e pesquisas, a aquisição de equipamentos e tecnologias de ponta, a manutenção da infraestrutura da faculdade e a realização de eventos e atividades que enriquecem o ambiente acadêmico.

Assim, a Expansão é uma ferramenta importante para que a FAU possa continuar crescendo e oferecendo um ensino de qualidade para seus alunos. Com o apoio do setor, a instituição pode buscar recursos de forma mais eficiente e estratégica, garantindo a realização de projetos inovadores e relevantes para a sociedade.

REESTRUTURAÇÃO DO ESCRITÓRIO DE PROJETOS - PMO

No mês de junho de 2021, a Fundação de Apoio Universitário (FAU), implementou uma iniciativa crucial para aprimorar seus processos internos e otimizar a gestão de seus projetos: a reestruturação do Escritório de Projetos. A nova configuração do setor trouxe consigo uma série de benefícios, como a redução dos custos para a Fundação, a profissionalização da gestão dos projetos e a melhoria da agilidade na prestação de serviços.

A necessidade de mudança é uma constante em qualquer organização que busca se manter competitiva e atualizada frente às exigências do mercado. No caso da FAU, a reestruturação foi motivada pela necessidade de melhorar os fluxos internos, reduzir falhas e garantir um atendimento mais ágil e eficiente aos coordenadores de projetos. Para tanto, foi necessário integrar os setores de convênios, contratos e prestação de contas em um único setor, o que permitiu a adoção de um novo fluxo de processamento.

Com a implementação do PMO, a FAU conseguiu aprimorar a governança interna e a gestão dos projetos, o que resultou em um melhor desempenho e na redução de custos para a organização. Além disso, o novo setor trouxe uma maior profissionalização na gestão dos projetos, o que se refletiu em um atendimento mais ágil e eficiente aos clientes. A adoção de novas tecnologias de TI também contribuiu para o aumento da eficiência e da qualidade dos serviços prestados.

MODERNIZAÇÃO DO MOBILIÁRIO E MELHORIA EM EQUIPAMENTOS

A Fundação de Apoio Universitário (FAU) passou por uma importante mudança em relação ao seu mobiliário e equipamentos. Antes cedidos pela Universidade Federal de Uberlândia (UFU), agora, esses recursos pertencem diretamente à Fundação. Essa conquista representa um passo importante na autonomia e independência da FAU em relação à UFU.

Por muitos anos, a FAU dependeu da UFU para se equipar e cumprir parte de suas missões. Isso incluía o mobiliário e equipamentos utilizados em seu espaço físico. No entanto, com a nova aquisição desses recursos, a Fundação ganhou ainda mais autonomia e independência, tornando-se mais autossuficiente e capaz de executar suas atividades de maneira mais ágil e eficiente.

A melhoria no mobiliário e equipamentos da FAU não representa apenas uma conquista simbólica, mas também traz benefícios práticos para a organização. Com novos equipamentos, a Fundação pode oferecer melhores condições de trabalho para seus colaboradores, aumentando a produtividade e a qualidade dos serviços prestados. Além disso, um ambiente de trabalho mais adequado e confortável pode contribuir para a satisfação dos colaboradores, reduzindo o turnover e aumentando o engajamento.

Por fim, a autonomia e independência conquistadas pela FAU representam um importante marco na história da organização. Com a nova aquisição de mobiliário e equipamentos, a Fundação se torna ainda mais capaz de cumprir suas missões e objetivos estratégicos, alinhados com a sua visão de ser reconhecida como referência em serviços de apoio à pesquisa, inovação e empreendedorismo no Brasil.

2022 CONQUISTANDO TERRITÓRIO

NOVAS APOIADAS

O ano de 2022 foi um marco para a Fundação de Apoio Universitário - FAU. Neste período, a instituição alcançou um novo patamar de crescimento e reconhecimento ao conquistar o credenciamento de importantes universidades e centros de pesquisa, como a **UFCAT, UFJ, UFR, UFTM e HCUFU**.

Essa conquista representa uma grande vitória para a FAU, pois amplia sua capacidade de gestão e coloca a fundação entre as principais do país. Com a inclusão dessas novas instituições, a FAU passa a ter um papel ainda mais significativo no apoio ao desenvolvimento de projetos de pesquisa, inovação e tecnologia em diversas áreas.

A expansão da FAU também traz benefícios para as universidades apoiadas, uma vez que a fundação é reconhecida pela excelência na gestão de projetos e no suporte aos pesquisadores e professores envolvidos em diversas áreas de estudo.

A conquista dessas novas parcerias é fruto do trabalho árduo e comprometido da equipe da FAU, que sempre se empenha em oferecer os melhores serviços e soluções para as instituições apoiadas. Essa nova etapa de crescimento da fundação só reforça o compromisso em contribuir para o avanço da ciência e da tecnologia em todo o país.

ATUALIZAÇÃO DA ÁREA DO COORDENADOR

A Fundação de Apoio Universitário - FAU é uma instituição que tem como missão oferecer suporte e apoio às atividades acadêmicas e de pesquisa das universidades. Para isso, ela conta com diversos sistemas e ferramentas que auxiliam no gerenciamento e administração das atividades realizadas pelos seus usuários.

Recentemente, a FAU atualizou o sistema Manager Web, com o objetivo de torná-lo mais intuitivo e funcional para os seus usuários. Essa atualização trouxe diversas melhorias, como a implementação das solicitações de bolsas, relatórios assertivos e outras funcionalidades que atendem às necessidades dos usuários.

Com a implementação das solicitações de bolsas, os usuários agora têm uma forma mais fácil e rápida de solicitar apoio financeiro para as suas atividades acadêmicas e de pesquisa. Além disso, os relatórios assertivos oferecem informações precisas e confiáveis sobre as atividades realizadas, permitindo que os usuários tomem decisões mais embasadas e efetivas.

Outra melhoria importante da atualização é a maior intuitividade do sistema. Com a interface mais clara e objetiva, os usuários podem navegar com mais facilidade e realizar as suas atividades de forma mais eficiente e produtiva.

Essas melhorias são um exemplo de como a FAU está comprometida em oferecer um serviço de qualidade aos seus usuários. A atualização do sistema Manager Web demonstra a busca constante da instituição em aprimorar os seus processos e oferecer soluções eficazes para as necessidades dos seus usuários.



USO DE NOVAS TECNOLOGIAS PARA O ATENDIMENTO

Em 2002, foram implementadas mudanças significativas para a gestão do fluxo de atendimento na FAU. Adotamos uma ferramenta que transforma solicitações em chamados de atendimento, automatizando o registro das ações para agilizar o processo de atendimento. Essa solução traz vantagens tanto para a equipe interna da FAU quanto para os coordenadores e suas equipes.

Essa ferramenta já é referendada por diversas organizações públicas e privadas que possuem um alto fluxo de atendimento em seus escopos. Como gestora dos recursos, nosso objetivo é unificar os canais e padronizar o atendimento para tornar toda a jornada mais ágil e transparente. Além disso, a ferramenta permite documentar e quantificar as tentativas de comunicação com a FAU, tornando-se uma referência estratégica na geração de indicadores.

NOVO MANUAL DE COMPRAS

A atualização do Manual de Compras da FAU, ocorrida em 2022, é uma medida importante para garantir que os processos de compras sejam conduzidos de forma mais eficiente e transparente. Com critérios claros estabelecidos, espera-se evitar a liberação de demandas com documentação indevida ou insuficiente, o que muitas vezes resulta em delongas desnecessárias no fechamento das compras.

A partir da atualização do manual, os responsáveis pelos processos de compras da FAU têm agora um guia completo e atualizado sobre os procedimentos a serem seguidos. Os critérios para a escolha de fornecedores e para a realização de licitações estão claramente definidos, o que deve contribuir para a transparência e a lisura dos processos.

Além disso, o manual estabelece prazos claros para cada etapa do processo de compras, o que deve evitar atrasos e permitir que as compras sejam realizadas de forma mais ágil. Com prazos estabelecidos, é possível garantir que todos os envolvidos nos processos de compras estejam cientes de suas responsabilidades e do tempo disponível para cada etapa.

Com a atualização do manual, espera-se ainda que a FAU possa reduzir o número de processos com documentação insuficiente ou indevida, o que muitas vezes resulta em atrasos e em compras malsucedidas. Ao estabelecer critérios claros para a documentação necessária, o manual deve contribuir para que as compras sejam realizadas de forma mais assertiva.

MODERNIZAÇÃO NA GESTÃO DE PESSOAS

Ainda, em destaque para o ano de 2022, temos a reestruturação do Setor de Recursos Humanos da FAU. A Diretoria Executiva entendeu a importância de investir na melhoria do clima organizacional e da cultura da Fundação, e para isso, buscou uma nova coordenação estratégica para o setor e novos colaboradores com foco maior em pessoas.

A nova coordenação estratégica do Setor de Recursos Humanos tem como objetivo principal desenvolver ações que possam melhorar o relacionamento entre os colaboradores da FAU e a empresa, aprimorando o clima organizacional e a cultura da instituição. Essa nova coordenação deverá atuar de forma mais estratégica e proativa, buscando soluções que possam melhorar o engajamento dos colaboradores e a sua satisfação com a empresa.

Além disso, a contratação de novos colaboradores com foco em pessoas é uma medida importante para garantir que o Setor de Recursos Humanos da FAU esteja mais alinhado com as necessidades dos colaboradores. Esses novos colaboradores terão a missão de desenvolver ações que visem melhorar a qualidade de vida dos colaboradores, incentivar a capacitação e o desenvolvimento profissional e pessoal, além de buscar soluções para aprimorar a comunicação interna e a gestão do conhecimento.

Com a reestruturação do Setor de Recursos Humanos, espera-se que a FAU possa melhorar o seu clima organizacional e a cultura da empresa, gerando um ambiente de trabalho mais saudável e produtivo para todos os colaboradores. A Diretoria Executiva entende que investir em pessoas é um dos principais fatores para o sucesso da empresa, e por isso, a reestruturação do Setor de Recursos Humanos é uma iniciativa que visa fortalecer a relação entre a empresa e seus colaboradores, buscando aprimorar o desempenho e a qualidade dos serviços prestados pela Fundação.

AUTOMATIZAÇÃO DO PROCESSO DE EMISSÃO DE NOTAS FISCAIS

Ao final de 2022, foi concluído o processo de desenvolvimento e implantação da nota fiscal de serviços eletrônica no Sistema Manager. O objetivo da iniciativa era automatizar o envio e o controle de notas fiscais para a Prefeitura, trazendo maior eficiência tanto para a área de Projetos quanto para a Contabilidade da empresa.

A finalização da implantação ocorreu em 2022, proporcionando maior precisão e economia de tempo no processo de envio de notas fiscais. Com a implementação bem-sucedida das notas fiscais eletrônicas, foi possível reduzir a quantidade de erros e problemas relacionados ao lançamento das notas no Manager para zero.

Dessa forma, a automatização do envio e controle de notas fiscais por meio da nota fiscal de serviços eletrônica trouxe benefícios significativos para a empresa, permitindo uma gestão mais eficiente e segura dos processos contábeis e fiscais.

FAU 40 ANOS

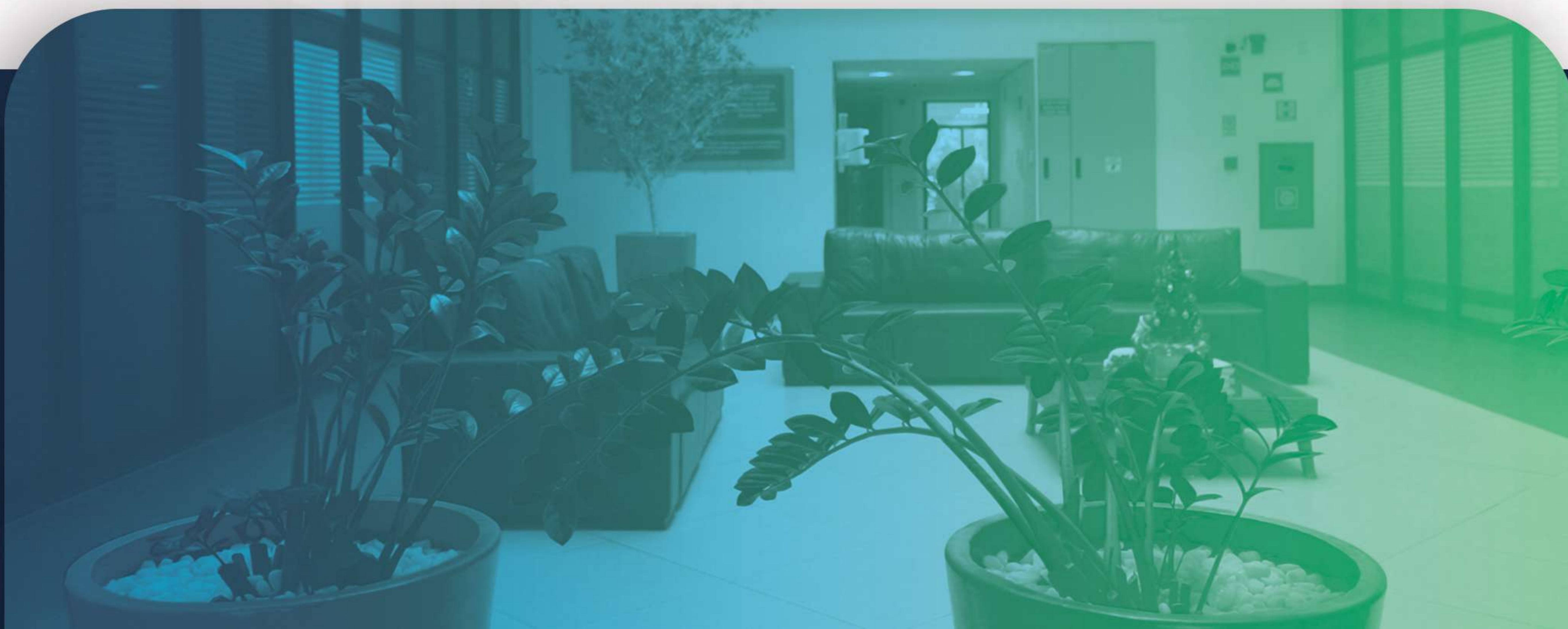
No dia 20 de dezembro de 2022, a Fundação de Apoio Universitário - FAU completou 40 anos de existência, uma data marcante que foi celebrada com grande entusiasmo pelos membros da instituição. Para marcar essa importante ocasião, foi realizada uma reunião extraordinária do Conselho Curador, seguida de um coquetel de comemoração que reuniu amigos, parceiros e colaboradores da FAU.

Durante a reunião, foram destacados os principais avanços e conquistas da FAU ao longo desses 40 anos, enfatizando-se a sua importância para as instituições que apoia. Desde a sua fundação, a FAU tem atuado como um importante agente de apoio para diversas universidades, contribuindo para o desenvolvimento de projetos de pesquisa, ensino e extensão, além de prestar serviços de consultoria e assessoria.

A comemoração dos 40 anos da FAU também foi uma oportunidade para reforçar a promessa de continuar trabalhando de forma séria, profissional e transparente nos próximos anos. A FAU está comprometida em manter a sua missão de promover o desenvolvimento das universidades e da sociedade como um todo, atuando sempre com ética, transparência e responsabilidade.

Nesse sentido, a FAU tem se destacado por sua atuação em diversas áreas, como a captação de recursos, gestão financeira, administração de projetos e programas, entre outras. Por meio de parcerias e colaborações com universidades e outras instituições, a FAU tem contribuído significativamente para o avanço do conhecimento e para a melhoria da qualidade de vida da população.

Em resumo, a celebração dos 40 anos da Fundação de Apoio Universitário foi uma ocasião muito especial, que permitiu não apenas avaliar a importância da FAU para as suas apoiadas, mas também reafirmar o compromisso de continuar trabalhando em prol do desenvolvimento do país. Que os próximos anos sejam ainda mais produtivos e repletos de conquistas para a FAU e para todas as instituições que ela apoia.



Destques para projetos com a iniciativa e apoio da FAU



EFICIÊNCIA ENERGÉTICA DA UFU

A Diretoria de Sustentabilidade (Dirsu), que está vinculada à Prefeitura Universitária (Prefe) da Universidade Federal de Uberlândia (UFU), é responsável por coordenar o Programa de Eficiência Energética na universidade. O principal objetivo do programa é aumentar a eficiência no uso da energia elétrica na UFU e sensibilizar a comunidade universitária sobre a importância da economia de energia.

Em 2019, todas as lâmpadas das áreas internas e externas do Campus Santa Mônica foram trocadas, incluindo laboratórios, salas de aula, anfiteatros, áreas comuns, alamedas, áreas de esporte e lazer, estacionamentos e outros. No ano de 2020, o projeto foi expandido para os campi Umuarama e Educação Física.

A gestão financeira do projeto é realizada pela Fundação de Apoio Universitário (FAU), e é dividido em cinco etapas: diagnóstico, medição, execução, sensibilização e monitoramento. Todos os custos do projeto são financiados pela Cemig, desde o planejamento até o monitoramento.



UFU SOLIDÁRIA COVID

A Universidade Federal de Uberlândia (UFU), por meio da Pró-Reitora de Extensão e Cultura (Proexc), desenvolveu uma campanha para arrecadação de doativos e recursos. O nome da campanha era sugestivo para o período: "Hora de unir, sem reunir!". A colaboração poderia ser feita por meio da doação de alimentos, produtos de limpeza ou depósitos na conta da Fundação de Apoio Universitário (FAU). Tudo o que foi arrecadado foi encaminhado a grupos vulneráveis que estavam necessitando naquele momento de pandemia do coronavírus, causador da Covid-19.

Para selecionar os grupos atendidos, foi formada uma comissão com representantes dos campi da UFU em Uberlândia, Patos de Minas, Monte Carmelo e Ituiutaba. Os campi fora de Uberlândia foram preparados para receber as doações. As famílias que foram beneficiadas eram de grupos vulneráveis destas cidades;

Houve várias formas de colaborar, doando alimentos não-perecíveis, materiais de limpeza que deveriam ser entregues no prédio da Reitoria, no Campus Santa Mônica, das 8h às 18h, ou por meio de depósito ou transferência bancária, de qualquer valor na conta da FAU, CNPJ: 21.238.738/0001-61, banco: 001 (BB), agência: 2918-1, conta corrente: 92.902-6.

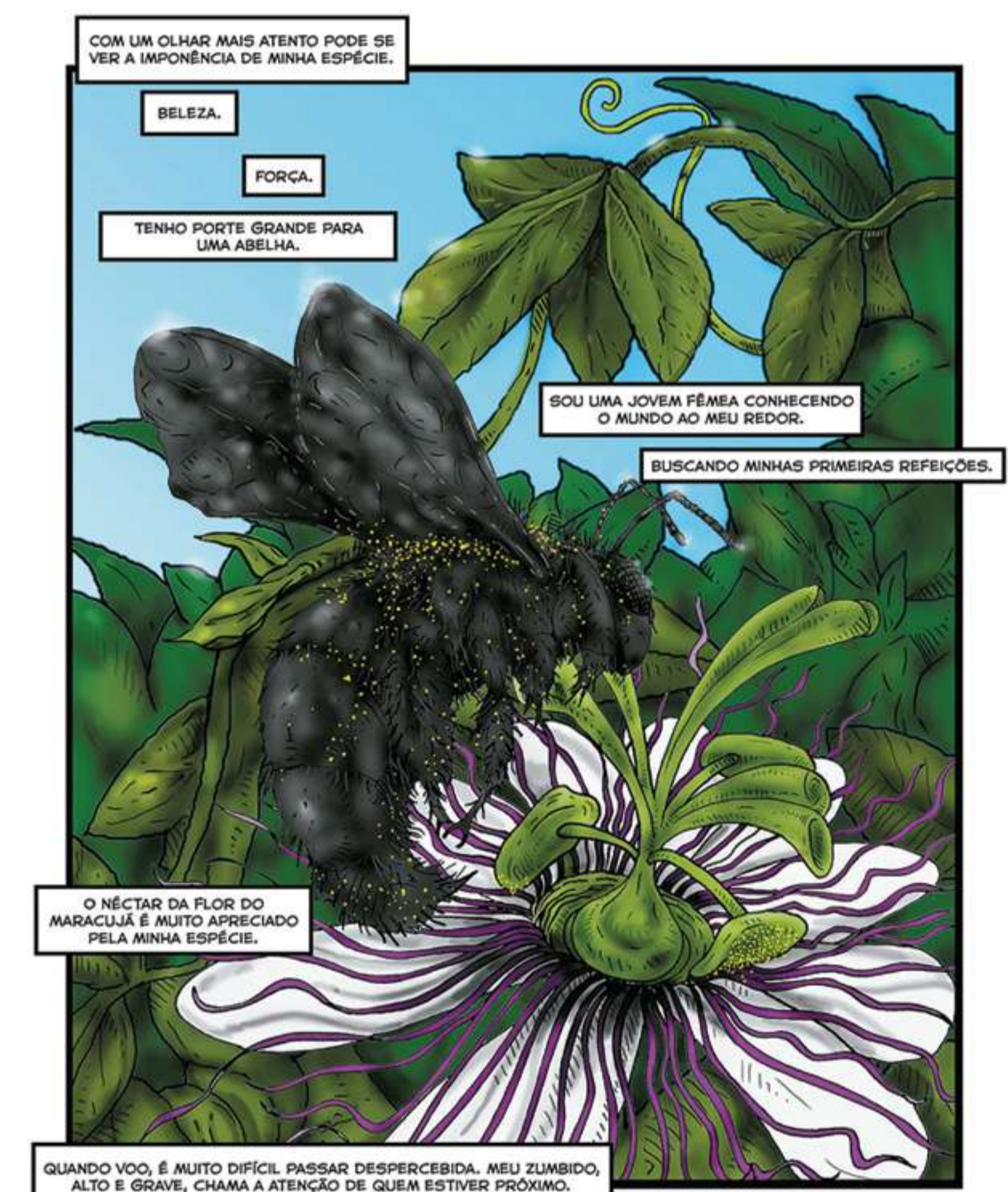
BIOLOGIA EM QUADRINHOS

O livro "Bio HQ: Biologia em Quadrinhos" é uma iniciativa que reúne docentes, pesquisadores, alunos e egressos de instituições públicas de ensino superior com o objetivo de estabelecer um diálogo mais direto entre a produção acadêmica e a sociedade, em especial com jovens estudantes. A obra é composta por histórias em quadrinhos que abordam diferentes áreas da biologia, como ecologia, botânica, zoologia e microbiologia.

Cada história é precedida por uma breve apresentação que contextualiza os trabalhos de pesquisa e aguça a curiosidade do leitor. O livro foi impresso em 1500 exemplares, sendo 1000 destinados à distribuição gratuita para bibliotecas, professores e alunos de escolas públicas, e os outros 500 serão vendidos pela editora. Há também uma versão e-book disponível.

O sucesso da primeira edição fez com que os pesquisadores e quadrinistas participantes quisessem repetir a experiência, ampliando os temas de estudos e contemplando áreas que não haviam sido abordadas no primeiro livro. Muitas dessas histórias tratam do impacto e das consequências das ações da humanidade sobre o meio ambiente, uma das questões mais urgentes para a sobrevivência do planeta e de todos os seres vivos que o habitam.

Além da edição cuidadosa que articula ilustrações e textos, o projeto que resultou nas duas publicações tem como pressuposto metodológico o diálogo não hierarquizado entre os saberes das áreas envolvidas na construção das histórias.



CENTRAL DE LINGUAS

A Central de Línguas (CELIN) do Instituto de Letras e Linguística (ILEEL) da Universidade Federal de Uberlândia (UFU) conta com o "Programa de Extensão Central de Línguas". O Programa visa ao desenvolvimento de um laboratório de formação docente, voltado para o corpo discente dos cursos de Letras do ILEEL.

Sob a supervisão de equipes pedagógicas formadas por professores dos núcleos de línguas estrangeiras modernas do ILEEL, graduandos dos cursos de Letras têm a oportunidade de ministrar aulas de línguas (inglês, francês e espanhol) para os grupos de alunos da CELIN.

Para participar do Programa, os graduandos são aprovados em editais de processos seletivos para contratação de professores em formação. Uma vez aprovado/a pelo edital de seleção, o/a participante do programa poderá assumir até duas turmas em horários compatíveis com suas atividades acadêmicas, sendo acompanhado por um/a professor/a orientador/a que compõe a equipe pedagógica da respectiva área.

NOSSOS NÚMEROS MAIS RECENTES

Gestão de Projetos

Norteadas pela aprovação final das prestações de contas, a Área de Projetos zela para que a execução esteja de acordo com o plano de trabalho e em conformidade com a legislação que rege as Fundações de Apoio

Projetos vigentes	916
Novos projetos	227
Prestação de contas abertas	211
Recursos captados	R\$ 175 mi

Gestão de Cursos

A pandemia nos apontou para um novo modelo de gestão financeira para os cursos de pós-graduação, com isso a FAU tem se despojado entre as fundações de apoio na oferta e divulgação dos cursos de pós-graduação *latu senso* de nossas apoiadas.

Alunos matriculados	208
Novos cursos	3
Leads atendidos	+2.000

Gestão de Suprimentos

O setor de Compra e Importações atende toda a demanda de suprimentos da Fundação e dos projetos gerenciados. No ano de 2022 o aumento da demanda foi de 70%.

Compras e contratações	R\$ 17 mi
Pedidos atendidos	3.000
Importações de equipamentos	R\$ 3 mi

Gestão de Recursos Humanos

Peça-chave no desenvolvimento do capital humano da Fundação, o Setor de RH é responsável por recrutar, selecionar e alinhar os talentos que combinam com a cultura e com os objetivos da organização.

Colaboradores	85
Pagamentos de pessoa física	7.570
Pagamentos mensais	+600

Gestão Financeira

Realizada pelo Setor Financeiro, responsável pela manutenção de contas e gerenciamento de entradas e saídas de recursos, a fim de manter as finanças dos projetos em ordem.

Recursos movimentados	R\$ 235 mi
Contas bancárias ativas	1.130
Pagamentos realizados	16.716

Gestão Contábil e Patrimonial

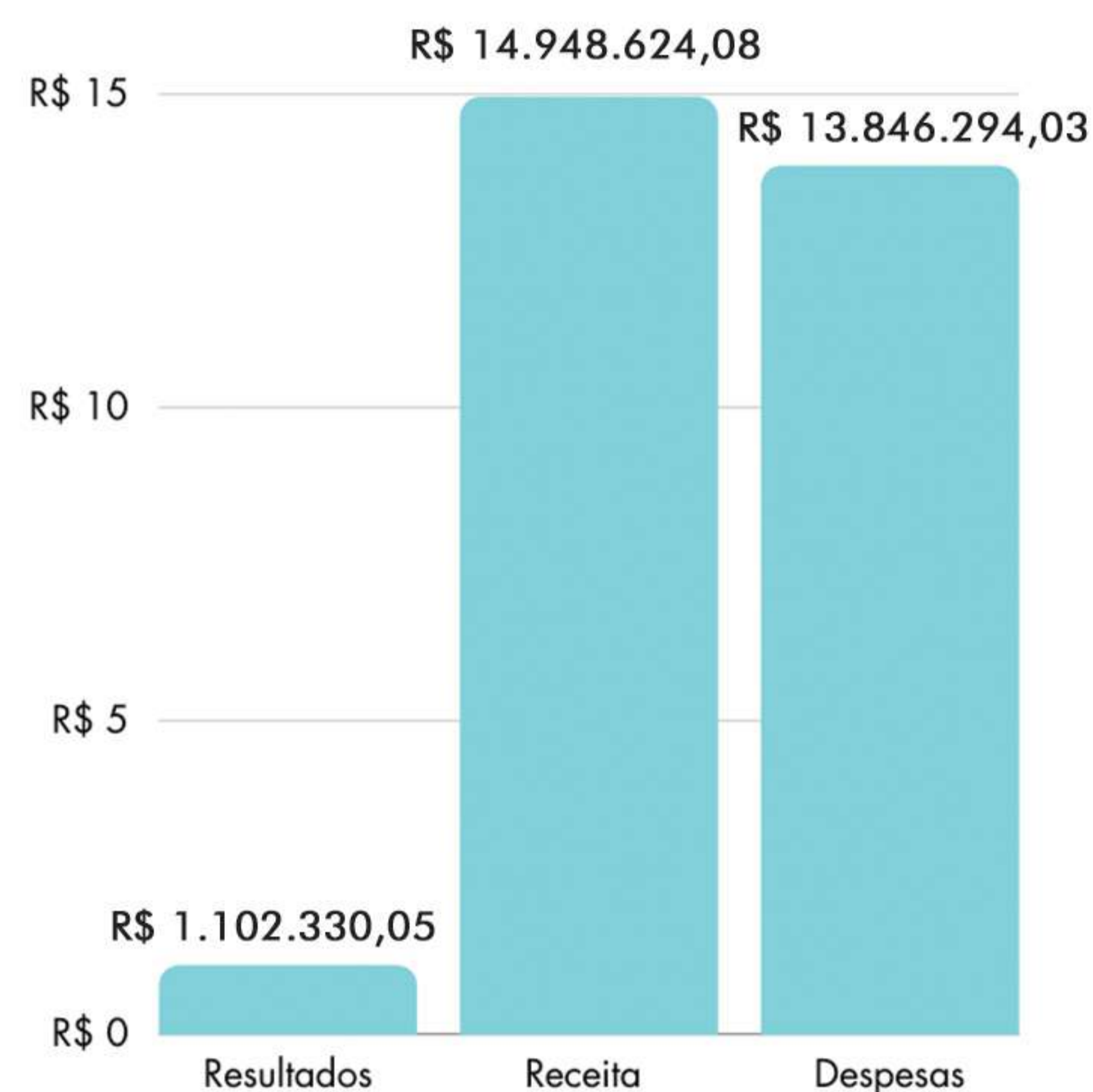
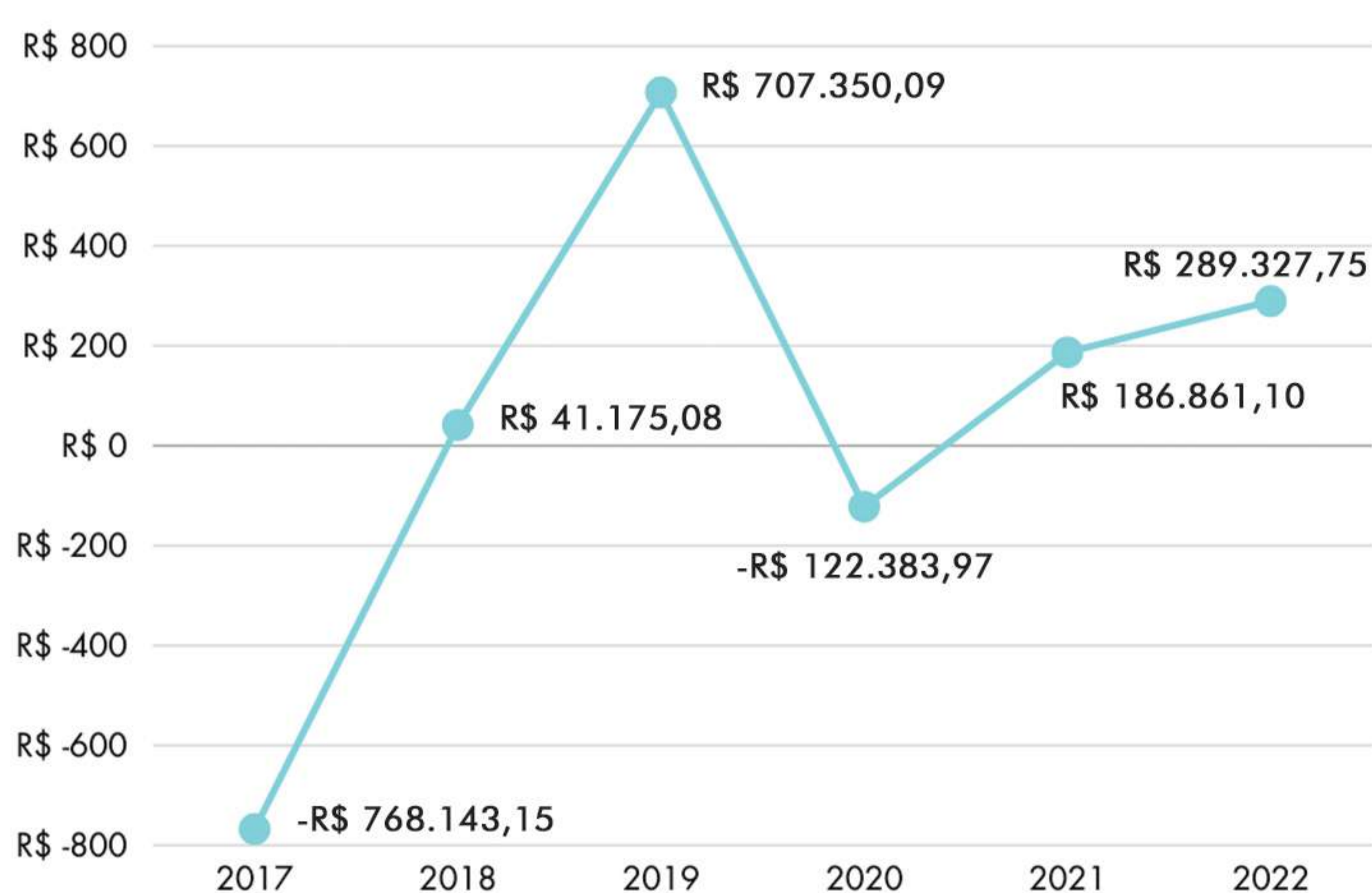
O Setor de Contabilidade é a área que envolve todos os processos contábeis necessários para que a Fundação opere em pleno funcionamento, sobretudo em conformidade com o governo. Dessa forma, inclui aspectos fiscais, tributários, previdenciários, legais e trabalhistas.

Em novos bens patrimoniados	R\$ 4 mi
Lançamentos contábeis	50.039
Notas fiscais contabilizadas	+7.000

RESULTADO FINANCEIRO

A Fundação de Apoio Universitário apresentou resultados financeiros positivos nos últimos 5 anos, revertendo um resultado negativo de R\$ 768.143,15, no final de 2017, para um superávit de R\$ 289.327,75, em 2022. O que representa um crescimento expressivo de mais de 137%.

A reestruturação administrativa da Fundação de Apoio Universitário foi um sucesso, resultando em uma administração mais eficiente e transparente. Com uma receita de R\$ 14.948.624,08 e despesas na ordem de R\$ 13.846.294,03.



CONCLUSÃO

Apesar dos desafios enfrentados entre 2017 e 2022, a FAU conseguiu fortalecer sua gestão de projetos por meio de novos convênios, captação de apoios e parcerias com empresas. Esse sucesso foi alcançado graças ao comprometimento e trabalho árduo da Diretoria Executiva, de seus colaboradores, do Conselho Curador, e com os apoios da Administração Superior, Conselhos das Universidades e Institutos apoiados e coordenadores de projetos.

A excelência dessa rede de relacionamento estimula a melhoria contínua e fortalece a contribuição da FAU para o desenvolvimento da pesquisa científica no país. A instituição está empenhada em continuar fortalecendo sua gestão de projetos e contribuindo para o avanço da pesquisa científica no Brasil.



PRINCIPAIS PARCEIROS:



☎ (34) 3239-7200  fb.com/fundacaofau  @fundacao_fau

📍 R. Francisco Vicente Ferreira, N° 126. Bairro Santa Mônica
Uberlândia - MG